



TRT DA 10ª REGIÃO  
SAS Quadra 1 Bloco D - Bairro Asa Sul - CEP 70097-900 - Brasília - DF - www.trt10.jus.br  
Praça dos Tribunais Superiores

## ATA

### ATA DA 28ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA

O Tribunal Regional do Trabalho da 10ª Região realizou a 28ª Reunião de Análise da Estratégia, nos termos da Resolução Administrativa nº 91/2014:

*Art. 8º Caberá à Coordenadoria de Gestão Estratégica secretariar as Reuniões de Trabalho e as RAEs e elaborar as respectivas atas.*

*I – As RAEs serão realizadas quadrimestralmente, podendo haver RAEs Extraordinárias.*

*II – As RAEs poderão ser precedidas de uma ou mais Reuniões de Trabalho.*

Local	Data	Horário
Sala de Sessões do Tribunal Pleno do Tribunal Regional do Trabalho da 10ª Região – Brasília – DF (com transmissão para o Estado do Tocantins, por vídeo conferência)	19 de dezembro de 2019	15h às 16h30

#### 1. Participantes

Membros do CGE: A Excelentíssima Desembargadora Presidente, Maria Regina Machado Guimarães; o Senhor Tales Ronca, substituindo o Secretário-Geral da Presidência, em gozo de férias; o Senhor Secretário-Geral Judiciário, Marco Aurélio Willman Saar de Carvalho; o Senhor Diretor Geral, Rafael Alves Bellinello; a Senhora Coordenadora de Governança e Gestão Estratégica, Fabiana Alves de Souza dos Santos; o Senhor Servidor Representante da ASDR, Antônio José Portela Machado.

Ausências justificadas: Desembargador Brasilino Santos Ramos, Desembargador Pedro Luís Vicentin Foltran, Desembargador Alexandre Nery de Oliveira, Desembargador José Leone Cordeiro Leite, Juíza Mônica Ramos Emery, e o Senhor Coordenador de Infraestrutura e Serviços, Almerindo Pinheiro de Souza, Representante da ASDR.

Equipe técnica da CDGES: Os Senhores Cleuton Lopes Monteiro, Júlio César Santos, Danilo Batista Correia e a Senhora Lisane Cavalcante Patusco.

Servidores e magistrados de outras unidades institucionais: Listas de presença constante do documento Sei nº 1348736.

#### 2. Pauta

Item 1: Informes sobre o Prêmio CNJ de Qualidade (SEI nºs 0005443-23.2019.5.10.8000 e 0011817-55.2019.5.10.8000);

Item 2: Alcance das metas nacionais de 2019 até o momento;

Item 3: Informes sobre as metas nacionais aprovadas no XIII Encontro Nacional do Judiciário para 2020;

Item 4: Andamento dos projetos estratégicos.

### 3. Apresentação e debates por item de pauta

A RAE iniciou às 15h41 com a fala da Senhora Desembargadora Presidente, pedindo desculpas pelo atraso, por questões do ofício. Passou a palavra então para a Senhora Coordenadora da CDGES, Fabiana Alves de Souza dos Santos, que iniciou com a exposição do Item 1 da pauta.

**Item 1.** Informes sobre o Prêmio CNJ de Qualidade (SEI nºs 0005443-23.2019.5.10.8000 e 0011817-55.2019.5.10.8000).

A Senhora Coordenadora comentou que o Prêmio CNJ de Qualidade é um conceito de premiação ampliado, com relação ao antigo Selo Justiça em Números. Seu objetivo é impulsionar os Tribunais a aplicar o que é preconizado pelo CNJ.

Comunicou que o Tribunal entrou com recurso em razão da pontuação atribuída pelo CNJ, cuja apuração conteve erros claramente questionáveis.

Informou a pontuação alcançada pelo Tribunal (66,30%), a sua posição dentre os Tribunais Trabalhistas (20ª posição) e informou que o Tribunal foi agraciado na Categoria Prata.

Com relação aos equívocos da pontuação lançada pelo CNJ, que impactam negativamente a imagem do Tribunal, a Desembargadora Presidente ressaltou a sua esperança de que o Conselho deliberadamente reveja a pontuação a que o TRT10 comprovadamente faz jus. Do contrário, o judiciário pode ser acionado para fazer valer a necessária correção.

**Item 2.** Alcance das metas nacionais de 2019 até o momento.

Foram apresentados pela Senhora Coordenadora da CDGES os índices alcançados nas Metas Nacionais, conforme informações contidas no material de apoio (slides documento Sei nº 1347949).

Meta 1: IGovPessoas. Não foi medido em 2019. Haverá o desafio de, no ano de 2020, se chegar ao nível 'aprimorado'.

Meta 2: IEOD. Já há alguns anos o TRT10 apresenta um desempenho excelente deste índice. Os dados apresentados demonstram que em outubro o Tribunal já tinha alcançado o índice de 67,59%, superando a meta (116,79% de desempenho).

Meta 3: IGovTIC. O Tribunal vem cumprindo a meta. Para 2020, há também o desafio de se chegar à faixa 'aprimorado'.

Meta 4: TMDP2c. Meta quase atingida. Resultado de 161 dias, o equivalente a 99,58% de desempenho.

Meta 5: TMDP1c. 85,97% de atingimento da meta. Vê-se pelo gráfico que o tempo médio tem diminuído ao longo de 2019.

Meta 6: IPJ. Meta atingida em 110,76%, o que significa que o TRT10 está julgando 10% a mais dos processos que entraram.

Meta 7. IPA. Cumprimento da meta de 95,21%. Já foram feitas algumas ingerências para se cumprir a meta, que não fora alcançada também em 2018.

Meta 8. IACJ 1º Grau. Meta quase alcançada. Índice de 97,51%. Atingimento de 99,83%.

IACJ 2º Grau. Índice de 84,62%. Desempenho de 94,99%. Provável de não ser atingida até o fim do ano.

Meta 9. ICONc. Índice atingido: 39,12% (desempenho de 105,05%). Apesar de se estar atingindo a meta, na ocasião do Prêmio CNJ de Qualidade, que pontua a conciliação segundo a posição do Tribunais trabalhistas divididos em quartis, o TRT10 se localiza no quarto quartil, o que significa que concilia pouco em relação aos outros Regionais, recebendo, assim, pontuação zero no índice conciliação.

Meta 10. IRA. Índice de 485,01%. (desempenho em 486,66%). O TRT10 está, portanto, muito acima do atingimento da meta, que era reduzir o acervo em 2%.

Meta 11. IE. Meta superada. Índice de 111,34%.

Meta 12. IGov. Tal como os outros 2 IGov, também não foi medido em 2019. A ideia aqui também é atingir a faixa aprimorado em 2020.

Meta 13. IAM. 109,09% de atingimento.

### **Item 3.** Informes sobre as metas nacionais aprovadas no XIII Encontro Nacional do Judiciário para 2020.

Meta 1. Entrou a cláusula de barreira para taxas de congestionamento inferior a 25%.

Meta 2. Continua exatamente como sempre foi.

Meta 3. A novidade foi atualizar o índice, que agora é a média de 2017 e 2018, uma situação confortável para o TRT10.

Meta 5. Exatamente como era.

Meta 6. Meta bem semelhante ao que se tinha anteriormente.

Meta 7. Exatamente a mesma meta de antes.

Meta 9. Meta nova: Integrar a Agenda 2030 ao Poder Judiciário, ou seja, o judiciário deve aderir ao compromisso nacional de alavancar os objetivos de desenvolvimento sustentável.

Meta 10. Meta nova: Promover à saúde de magistrados e servidores.

Meta 11. Meta nova: Promover os direitos das crianças e dos adolescentes.

### **Item 4.** Andamento dos projetos estratégicos.

Foram apresentados os projetos estratégicos e a sua situação. Foi ressaltado que o TRT10 possui uma relação enorme de iniciativas estratégicas, além dos projetos; ou seja, que o Tribunal está alinhado com a sua estratégia.

Projeto Segurança. Em fase de conclusão. Trata da qualificação dos servidores da segurança e do aprimoramento de métodos, técnicas e ferramentas do trabalho de segurança institucional. O nível de profissionalização da segurança é certamente hoje muito alto no Tribunal.

Projeto Criação do Índice de Integração e Visão Sistêmica. Em fase de conclusão. Fala sobre como se mediar o objetivo estratégico de Melhoria da Visão Sistêmica. Pode-se dizer que o TRT10 já possui o índice e que, logo, logo, a DIESP apresentará este índice.

Projeto de Sistema de Custos. Projeto em desenvolvimento, que vem caminhado bem. Fala da implantação do Sistema Nacional de Custos no âmbito do TRT10.

Projeto Consultoria Estratégica. Projeto em pleno desenvolvimento. Fala sobre mudança organizacional customizada. É um auxílio para o gestor mudar o que for julgado importante e conveniente mudar. Ocorreu a implementação da metodologia na 9ª VT e o mapeamento de alguns processos na 14ª VT. Um projeto que não tem como ser concluído, pois já existem 3 unidades demandantes para 2020.

Projeto 100% digital. Processo em desenvolvimento. Sua ideia é converter para o PJE 100% dos processos físicos nas fases de conhecimento, liquidação e execução. Projeto que começou aqui e foi assimilado para aplicação nacional pelo CSJT.

A Desembargadora Presidente acrescentou a importância de termos essa consciência, de que somos inovadores, e realizarmos um trabalho consciencioso de divulgação das ações.

Projeto Centralização das Execuções. Projeto em desenvolvimento, que contou com uma adesão significativa das varas. Objetiva conferir maior efetividade às execuções trabalhistas, centralizando as execuções nas varas do trabalho.

As exposições contaram com comentários dos presentes em diferentes momentos.

A RAE foi finalizada às 16h20, com a fala da Desembargadora Presidente, desejando a todos um ótimo fim de ano, um natal com muita paz e saúde, e um ano novo cheio de esperança!

Foi feito o registro da presença honrosa do magistrado da 15ª VT, Juiz Augusto César Barreto.

O servidor Tales tomou a palavra para agradecer aos amigos presentes pela dedicação ao árduo trabalho que foi realizado durante o ano de 2019.

#### 4. Deliberações

Não houve deliberações.



Documento assinado eletronicamente por **MARIA REGINA MACHADO GUIMARÃES, Desembargador(a) Presidente e Corregedor(a)**, em 02/03/2020, às 22:19, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site <http://www.trt10.jus.br/validadorsei.htm> informando o código verificador **1376276** e o código CRC **4455DEFF**.