



TRT DA 10ª REGIÃO
SAS Quadra 1, Bloco D - Bairro Setor de Autarquias Sul - CEP 70097900 - Brasília - DF - www.trt10.jus.br
Praça dos Tribunais Superiores

ATA DE REUNIÃO

Aos trinta e um dias do mês de julho do ano dois mil e dezessete, no Gabinete da Presidência do Tribunal Regional do Trabalho da Décima Região, reuniram-se, às catorze horas e trinta minutos, o Excelentíssimo Desembargador Presidente do Tribunal Regional do Trabalho da Décima Região, Pedro Luís Vicentin Foltran; a Excelentíssima Desembargadora Vice-Presidente do Tribunal Regional do Trabalho da Décima Região, Maria Regina Machado Guimarães; a Excelentíssima Desembargadora do Trabalho, Márcia Mazoni Cúrcio Ribeiro; o Excelentíssimo Desembargador do Trabalho, Grijalbo Fernandes Coutinho; a Excelentíssima Juíza do Trabalho Mônica Ramos Emery, representante da Associação dos Magistrados da Justiça do Trabalho da 10ª Região; a Secretária-Geral da Presidência, Marysol Bertolin Damasceno; o Diretor-Geral, Rafael Alves Bellinello; o Secretário-Geral Judiciário, Marco Aurélio Willman Saar de Carvalho; a Coordenadora de Gestão Estratégica, Michelle Machado da Silva; o representante da Associação dos Servidores da Décima Região, Gilvan Silva Pereira Ramos e, a convite, o Excelentíssimo Juiz do Trabalho Alexandre de Azevedo Silva; o Secretário de Tecnologia da Informação e Comunicações, Gustavo de Almeida Rocha; a chefe do Núcleo de Saúde, Lana Cristina Moreira Baptista; a chefe do Núcleo de Comunicação Social e Cerimonial, Flávia Gontijo Correa; o chefe do Núcleo de Manutenção e Projetos, Cláudio Gomes de Oliveira; o servidor do Núcleo de Manutenção e Projetos, Thiago Barbosa Andrade; e a Estatística da Coordenadoria de Gestão Estratégica, Natália Ribeiro de Souza Evangelista; ausentes, justificadamente, o Excelentíssimo Desembargador do Trabalho, Mário Macedo Fernandes Caron e o representante da Associação dos Servidores da Décima Região, Almerindo Pinheiro de Souza.

Item 1. ATA 20ª CGE

O Presidente iniciou a 21ª reunião do Comitê de Gestão Estratégica (CGE) ratificando que a Ata da 20ª reunião do colegiado, realizada em 27 de março de 2017, já houvera sido aprovada e assinada pelos membros e participantes convidados, não restando, dessarte, pendência relacionada.

Item 2. ALTERAÇÃO COMPOSIÇÃO CGE

Foi compartilhada pelo Presidente Pedro Foltran a não aprovação pelo Tribunal Pleno de alteração da composição do CGE (Resolução Administrativa nº 91/2014), qual seja, a inclusão de dois novos membros - um representante integrante e indicado pelo Comitê Regional de Atenção Prioritária ao Primeiro Grau de Jurisdição da Décima Região e do(a) Secretário(a) de Gestão de Pessoas como membros do Comitê de Gestão Estratégica, vide Certidão do Tribunal Pleno nº 103/2017.

Item 3. PESQUISAS

Foram apresentados e analisados os resultados da Pesquisa de Satisfação do Usuário Externo 2016 e a aplicação da Pesquisa de QVT, conforme detalhamento infraelencado:

I) Pesquisa de Satisfação do Usuário Externo 2016: foi compartilhado pela Coordenadora de Gestão Estratégica que a pesquisa em comento foi aplicada no período de 14/11/2016 a 09/12/2016, *online* e presencial, e, que o resultado de respondentes válidos foi de 983 (644 profissionais e 339 não profissionais). Registra-se que para obtenção de 95% de confiança na pesquisa são necessários, no mínimo, 791 respondentes. O 'Índice de Satisfação Social' foi de 71,54%, valor inferior à meta estabelecida, qual seja, 79,21%. O 'Índice de Satisfação do Público Externo com as Instalações Físicas' apurado foi de 83,99%, sendo que não há para ele meta estabelecida – tal decisão deve ser deliberada na próxima reunião do Comitê. Já o 'Índice de Percepção Interna e Externa com a Segurança' foi de 91,15%. Destaca-se que trata-se de apuração parcial de resultado visto que falta para cálculo do indicador gerencial 16 – 'Índice de Percepção

Interna e Externa com a Segurança' (IPIES) resultado de variável advinda da pesquisa de 'Qualidade de Vida no Trabalho' (QVT).

Foram analisados os cinco eixos da pesquisa:

-Eixo Atendimento: houve registro das seguintes manifestações: a Secretária-Geral da Presidência, Marysol Bertolin Damasceno, ressaltou que, a despeito da boa avaliação na parte quantitativa, os comentários dos respondentes indicam percepção de baixa satisfação. O Excelentíssimo juiz auxiliar da Presidência, Alexandre de Azevedo Silva, destacou que os servidores e magistrados das Varas do Trabalho de Brasília têm clientes mais exigentes que os de Tocantins, o que gera números bastante divergentes em alguns itens avaliados. O magistrado frisou, ainda, Brasília contar com maior número de processos físicos em tramitação que as Unidades de Tocantins.

-Eixo Instalações Físicas e Segurança: das análises, constatou-se como principal ponto de melhoria adequação das instalações para pessoas com deficiência.

-Eixo Prestação Jurisdicional: após apresentação dos resultados quantitativos e qualitativos, constaram por pontuações e esclarecimentos, os a seguir relacionados: o Secretário de Tecnologia da Informação e Comunicações, Gustavo de Almeida Rocha, ressaltou crer que o sistema de chamadas melhorará a partir do sistema mobile; em relação à Contadoria, a Excelentíssima Juíza do Trabalho, Mônica Ramos Emery, informou que o prazo médio de tramitação aumentou na Unidade, mas não houve perda de qualidade; foi, ainda, muito discutido pelos participantes o aumento da complexidade dos processos na Contadoria; quanto a reclamações acerca de atrasos e demoras nas audiências houve proposta de organização de pautas por ordem de assunto; por fim, o juiz auxiliar da presidência, Alexandre de Azevedo Silva, alertou quanto a necessidade do Tribunal ter estatísticas relativas ao trabalho dos Oficiais de Justiça.

-Eixo Serviços *Online*: foram explanados os índices, e a maior crítica identificada é relacionada à localização de informações no *site* do TRT10. Houve encaminhamento pela criação de campo de “pesquisa” para buscas na página.

-Eixo Comunicação: após apresentação dos dados houve sugestão de dar maior visibilidade aos canais de denúncia, sugestões e reclamações, a exemplo da disponibilização de atalhos. Além disso foi ponderado o alto índice de respostas neutras, o que revela a baixa utilização ou conhecimento de disponibilidade dos canais avaliados.

Foi reforçado que os resultados da Pesquisa de Satisfação do Usuário Externo 2016 encontram-se, na íntegra, disponíveis no Portal da Gestão Estratégica.

Por fim, passou-se à discussão de aplicação da próxima pesquisa. Considerando o formato atual da Pesquisa e seus indicadores, a Coordenadora de Gestão Estratégica, Michelle Machado da Silva, apresentou como possível próximo período de aplicação o interregno de 06/11/2017 a 01/12/2017, nas modalidades *online* e presencial. O Secretário de Tecnologia da Informação e Comunicações, Gustavo de Almeida Rocha ponderou, porém, o intervalo temporal ser insuficiente à execução de ações a partir da pesquisa realizada em 2016, sugerindo, dessarte, a alteração de sua periodicidade para bienal. Após vasta discussão a proposta foi aprovada, restando sua aplicação e os indicadores a ela relacionados com periodicidade alterada. Houve, então, em relação a data da aplicação da próxima pesquisa, duas propostas de datas: a) de 14/11/2018 a 09/12/2018 - que possibilitaria o período de dois anos em relação à pesquisa de 2016 e proporcionaria as ações perpassarem as administrações; b) realização no segundo semestre de 2019 – o que, conforme exposto pelo Excelentíssimo Desembargador do Trabalho, Grijalbo Fernandes Coutinho, subsidiaria informações obtidas em periodicidade coincidente às de cada gestão do TRT10. Votaram na primeira proposta o Excelentíssimo Desembargador Presidente do Tribunal Regional do Trabalho da Décima Região, Pedro Luís Vicentin Foltran; a Excelentíssima Desembargadora do Trabalho, Márcia Mazoni Cúrcio Ribeiro; o Excelentíssimo Juiz do Trabalho Alexandre de Azevedo Silva; a Excelentíssima Juíza do Trabalho Mônica Ramos Emery; a Secretária-Geral da Presidência, Marysol Bertolin Damasceno; o Diretor-Geral, Rafael Alves Bellinello; e, a Coordenadora de Gestão Estratégica, Michelle Machado da Silva. A segunda proposta recebeu votos da Excelentíssima Desembargadora Vice-Presidente do Tribunal Regional do Trabalho da Décima Região, Maria Regina Machado Guimarães; do Excelentíssimo Desembargador do Trabalho, Grijalbo Fernandes Coutinho; do Secretário-Geral Judiciário, Marco Aurélio Willman Saar de Carvalho; e, do representante da Associação dos Servidores da Décima Região, Gilvan Silva Pereira Ramos. Dessarte, foi

deliberado que a 8ª Pesquisa de Satisfação do Usuário Externo da Justiça do Trabalho da 10ª Região seja realizada no período de 14/11/2018 a 09/12/2018.

II) Pesquisa de QVT: foi apresentada a proposta para coleta dos dados a ser realizada no período de 28 de agosto a 15 de setembro de 2017, e destacado que a realização da pesquisa em tela depende da disponibilização do *software* Alceste no âmbito do Tribunal; do contrário, ela seria aplicada, porém, somente dados quantitativos seriam tratados, sendo que grande e fundamental parte da Pesquisa advém das respostas qualitativas, conforme previamente elucidado pela área técnica. O Secretário de Tecnologia da Informação e Comunicações, Gustavo de Almeida Rocha, responsabilizou-se por verificar o andamento da demanda disparada no primeiro semestre do ano corrente. De tal modo, a depender do retorno da área técnica, o período de aplicação, e mesmo sua viabilidade, poderá ser realizada *ad referendum*, não tendo havido qualquer divergência quanto a deliberação em comento.

III) Pesquisa de Satisfação com a Comunicação Interna e Sistemas de Tecnologia da Informação: foi compartilhado pela Coordenadora de Gestão Estratégica que consta no Portal da Gestão Estratégica as ações realizadas advindas do diagnóstico possibilitado pela Pesquisa realizada em 2016. A proposta inicial de nova coleta de dados era o período de 09 a 27 de outubro de 2017, porém, considerando-se os argumentos que alteraram a periodicidade da Pesquisa de Satisfação do Usuário Externo, houve deliberação de sua alteração para bienal, assim como os indicadores a ela atrelados. Dessarte, a aplicação da próxima pesquisa deve ser realizada no segundo semestre de 2018.

Item 4. PROJETOS

I) Foi analisada a situação do projeto estratégico 'Política de Comunicação do TRT10': conforme ponderado pela Secretária-Geral da Presidência, Marysol Bertolin Damasceno, quanto aos apontamentos realizados em vista regimental da MA 180/2016, as políticas do Poder Judiciário e da Justiça do Trabalho estão vigentes, de modo que o TRT10 não necessitaria elaborar Política elementar, mas elaborar planos de ação de acordo com as políticas mencionadas. Após discussão, foi deliberado que o Núcleo de Comunicação Social e Cerimonial realize as análises e providências técnicas objetivando atender as pontuações realizadas pelo grupo e que a Secretária-Geral da Presidência, Marysol Bertolin Damasceno, será a relatora do tema junto ao CGE.

II) Projeto “Correição Integrada”: foi posicionado pelo Excelentíssimo Desembargador Presidente do Tribunal Regional do Trabalho da Décima Região, Pedro Luís Vicentin Foltran, que o projeto “Correição Integrada” e o de “Desdobramento da Estratégia”, parte daquele, serão apresentados e analisados por oportunidade da próxima reunião do colegiado.

III) Projeto “Integração SIGEP, Folha *web* e e-Social”: foi exposto pelo Diretor-Geral, Rafael Alves Bellinello, a motivação de criação do projeto, sua importância para a organização e dificuldades de realização. Por fim, compartilhou-se que no dia 02 de agosto de 2017 haverá reunião a respeito, que fornecerá maiores subsídios à análise do Comitê quanto a sua possível classificação como projeto estratégico.

Item 5. METAS DA JUSTIÇA DO TRABALHO

I) Passou-se à apresentação e análise dos resultados de todas as Metas Nacionais estabelecidas pelo Conselho Nacional de Justiça (CNJ) e da Justiça do Trabalho (CSJT) para o ano 2017, conforme detalhamento a seguir:

a) Metas com grau de cumprimento superior a 90%: “Julgar mais processos que os distribuídos”; “Julgar processos mais antigos”; “Priorizar o julgamento das ações coletivas no 1º Grau” e “Tempo Médio de Duração do Processo – 2ª instância”.

b) Metas com grau de cumprimento entre 60% e 90%: “Priorizar o julgamento das ações coletivas no 2º Grau”; “Aumentar os casos solucionados por conciliação” e “Tempo Médio de Duração do Processo – 1ª instância – Fase de Conhecimento”.

c) Metas com grau de cumprimento inferior a 60%: “Índice de Execução do Orçamento Disponibilizado”; “Priorizar o julgamento dos processos dos maiores litigantes e dos recursos repetitivos”; “Impulsionar processos à execução” e “Índice de Alcance das Metas”.

d) Metas sem grau de cumprimento apurado no período de janeiro a junho/2017: dentre os diversos indicadores categorizados, destacou-se considerações quanto às Metas “iGovPessoas”; “iGovTIC” e “iGovGeral”. Em relação ao “iGovPessoas”, registrou-se que o questionário foi aplicado em julho/2016 e a devolutiva, entregue em abril/2017, classificou o TRT10 em estágio intermediário, com considerável avanço de resultados: de 38,74% em 2013 para 46,52% em 2016. Quanto ao “iGovTIC”, o questionário aplicado em julho/2016, trouxe na devolutiva de abril/2017 o resultado de que o TRT10 segue na classificação “básico”. O Secretário de Tecnologia, Gustavo Rocha, pontuou que houve alteração significativa no questionário aplicado, o que não permitiria comparação simples ao resultado apurado na edição anterior, realizada em 2014. Por fim, quanto ao “iGovGeral” foi ratificada a informação de que não houve aplicação de questionário específico de governança em 2016. Por outro lado, o TRT10 recebeu comunicação do TCU (Ofício 0297/2017-TCU/Secex) informando a realização de questionário unificado no período de 14/07 a 18/08/2017.

Item 6. INDICADORES

Foram analisados os demais indicadores, isto é, os não contemplados quando da análise das Metas Nacionais, da Justiça do Trabalho e das Pesquisas, conforme infraelencado:

I) Necessária a adequação do glossário do CSJT para o Indicador Estratégico 14 – 'iGovPessoas'.

II) Necessária a adequação do glossário do CSJT para o Indicador Estratégico 12 – 'iGovGeral'.

III) Necessária a adequação do glossário do CSJT para o Indicador Estratégico 18 – 'iGovTIC'.

IV) Indicador Estratégico 10 – 'Índice de Cumprimento do Plano de Obras' (ICPO): O chefe do Núcleo de Manutenção e Projetos, Cláudio Gomes de Oliveira propôs que no Sistema de Gestão Estratégica (SIGEST) doravante sejam preenchidos apenas dados referentes aos itens das obras, visto os aproximadamente 150 (cento e cinquenta) subitens que os compõem estarem contemplados naqueles e, continuarem sendo analisados e disponíveis no NUPRO a qualquer interessado, de modo que não há proposta de alteração do indicador, mas somente na prestação da informação. A proposta foi aprovada e houve, ainda, encaminhamento para a retirada do item 'Araguaína – Esquadria e vidros – Brises', conforme parecer técnico anteriormente apresentado.

V) Indicador Estratégico 9 – 'Índice de Divulgação na Mídia' (IDM): após explanação da Secretária-Geral da Presidência, Marysol Bertolin Damasceno, relatora da revisão do índice, e debates entre os participantes, inclusive quanto a pertinência da manutenção do indicador em tela, houve encaminhamento por sua manutenção e votação a respeito de sua apuração, conforme segue: a) o índice deverá considerar o quantitativo de matérias veiculadas a respeito do TRT10 de modo amplo; b) o índice deverá considerar o quantitativo de matérias veiculadas excluindo-se as negativas. A proposta 'a' recebeu os votos do Excelentíssimo Desembargador Presidente do Tribunal Regional do Trabalho da Décima Região, Pedro Luís Vicentin Foltran; da Excelentíssima Desembargadora do Trabalho, Márcia Mazoni Cúrcio Ribeiro; do Excelentíssimo Juiz do Trabalho, Alexandre de Azevedo Silva; da Excelentíssima Juíza do Trabalho, Mônica Ramos Emery; do Diretor-Geral, Rafael Alves Bellinello e do Secretário-Geral Judiciário, Marco Aurélio Willman Saar de Carvalho. Votaram na segunda proposta: a Excelentíssima Desembargadora Vice-Presidente do Tribunal Regional do Trabalho da Décima Região, Maria Regina Machado Guimarães; a Secretária-Geral da Presidência, Marysol Bertolin Damasceno; a Coordenadora de Gestão Estratégica, Michelle Machado da Silva e o representante da Associação dos Servidores da Décima Região, Gilvan Silva Pereira Ramos. De tal modo, o indicador em comento deverá receber as adequações técnicas conforme a proposta vencedora.

VI) Indicador Estratégico 15 – 'Execução no Orçamento de Capacitação' (EOC): será apreciado na próxima reunião do CGE.

VII) Indicador Estratégico 19 – 'Incremento no Orçamento de TIC' (IOTIC): será apreciado na próxima reunião do CGE.

VIII) Indicador Gerencial 24 – 'Índice de Sensibilização à Prevenção' (ISP): após apresentação e explicações da área técnica, demandante da proposta de eliminação do referido indicador, foi aprovada sua exclusão.

Item 7. REESTRUTURAÇÃO DA RAE

O tema será apreciado por oportunidade da próxima reunião do grupo em virtude da ausência do relator, o Excelentíssimo Desembargador do Trabalho, Mário Macedo Fernandes Caron.

Item 8. CALENDÁRIO 2017

Foi aprovado o seguinte calendário para próximas reuniões do CGE e da RAE no exercício 2017:

CGE	RAE
-	03/08/2017
04/12/2017	11/12/2017

O Presidente consultou os demais membros a respeito de manifestações ou tratativas adicionais e, em face da inexistência de outros assuntos, encerrou a reunião às dezessete horas e quarenta e seis minutos. Para constar, eu, Natália Ribeiro de Souza Evangelista, lavrei a presente Ata, que, depois de lida e aprovada, vai assinada pelo Excelentíssimo Desembargador Presidente do Tribunal Regional do Trabalho da 10ª Região Pedro Luís Vicentin Foltran e demais participantes.

PEDRO LUÍS VICENTIN FOLTRAN

Desembargador Presidente do Tribunal Regional do Trabalho da Décima Região

MARIA REGINA MACHADO GUIMARÃES

Desembargadora Vice-Presidente do Tribunal Regional do Trabalho da Décima Região

MÁRCIA MAZONI CÚRCIO RIBEIRO

Desembargadora do Trabalho

GRIJALBO FERNANDES COUTINHO

Desembargador do Trabalho

ALEXANDRE DE AZEVEDO SILVA

Juiz do Trabalho

MÔNICA RAMOS EMERY

Juíza do Trabalho

MARYSOL BERTOLIN DAMASCENO

Secretária-Geral da Presidência

RAFAEL ALVES BELLINELLO

Diretor-Geral

MARCO AURÉLIO WILLMAN SAAR DE CARVALHO

Secretário-Geral Judiciário

MICHELLE MACHADO DA SILVA

Coordenadora de Gestão Estratégica

GILVAN SILVA PEREIRA RAMOS

Representante da Associação dos Servidores da Décima Região

GUSTAVO DE ALMEIDA ROCHA

Secretário de Tecnologia da Informação e Comunicações

LANA CRISTINA MOREIRA BAPTISTA

Chefe do Núcleo de Saúde

FLÁVIA GONTIJO CORREA

Chefe do Núcleo de Comunicação Social e Cerimonial

CLÁUDIO GOMES DE OLIVEIRA

Chefe do Núcleo de Manutenção e Projetos

THIAGO BARBOSA ANDRADE

Técnico Especializado do Núcleo de Manutenção e Projetos

NATÁLIA RIBEIRO DE SOUZA EVANGELISTA

Estatística da Coordenadoria de Gestão Estratégica



Documento assinado eletronicamente por **GILVAN SILVA PEREIRA RAMOS, Secretário(a) de Administração**, em 22/09/2017, às 11:35, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **MICHELLE MACHADO DA SILVA, Coordenador(a) de Gestão Estratégica**, em 22/09/2017, às 12:34, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **NATALIA RIBEIRO DE SOUZA EVANGELISTA, Coordenador(a) de Gestão Estratégica Substituto(a)**, em 22/09/2017, às 12:34, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **MARCIA MAZONI CURCIO RIBEIRO, Desembargador(a) do Trabalho**, em 22/09/2017, às 15:01, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **PEDRO LUIS VICENTIN FOLTRAN, Presidente**, em 22/09/2017, às 15:22, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **THIAGO BARBOSA ANDRADE, Analista Judiciário**, em 22/09/2017, às 15:27, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **FLAVIA GONTIJO CORREA, Chefe de Núcleo**, em 22/09/2017, às 15:32, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **RAFAEL ALVES BELLINELLO, Diretor(a)-Geral**, em 22/09/2017, às 16:32, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **LANA CRISTINA MOREIRA BAPTISTA, Chefe de Núcleo**, em 22/09/2017, às 17:25, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **MARIA REGINA MACHADO GUIMARÃES, Desembargador(a) do Trabalho**, em 22/09/2017, às 17:32, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **MARYSOL BERTOLIN DAMASCENO, Secretário(a)-Geral da Presidência**, em 22/09/2017, às 18:27, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **GUSTAVO DE ALMEIDA ROCHA, Secretário(a) de Tecnologia da Informação e Comunicações**, em 22/09/2017, às 20:00, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **MONICA RAMOS EMERY, Juiz(a) do Trabalho Substituto(a)**, em 25/09/2017, às 07:54, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **CLAUDIO GOMES DE OLIVEIRA, Chefe de Núcleo**, em 25/09/2017, às 16:18, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **ALEXANDRE DE AZEVEDO SILVA, Juiz Auxiliar da Presidência**, em 26/09/2017, às 17:59, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **MARCO AURELIO WILLMAN SAAR DE CARVALHO, Secretário(a)-Geral Judiciário(a)**, em 26/09/2017, às 21:42, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **GRIJALBO FERNANDES COUTINHO, Desembargador(a) do Trabalho**, em 27/09/2017, às 14:24, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site <http://www.trt10.jus.br/validadorsei.htm> informando o código verificador **0715370** e o código CRC **BF40D167**.