

TERMO DE ENCERRAMENTO DO PROJETO (TEP)

1. Responsável pelo Encerramento

Nome TALMO TAVARES			
Cargo/Função EGP-SETIN	Ramal 1380	Lotação SETIN	Email talmo.tavares@trt10.jus.br

2. Tipo de Encerramento

O Projeto foi:

- Concluído
- Parcialmente concluído
- Não concluído

3. Justificativa

O projeto previa a instalação de todos os equipamentos adquiridos pelo Tribunal nos anos de 2020 a 2021. Previa também a implantação dos processos de gerenciamento de Ativos e de Capacidade de TIC.

Houve mudanças de escopo no decorrer do projeto que acarretaram em alterações significativas nos prazos de entrega e de prioridade das demandas, como por exemplo: O escopo inicial previa a instalação de 300 (trezentos) microcomputadores e, no decorrer do projeto, foram adquiridos mais 464 (quatrocentos e sessenta e quatro) microcomputadores pelo Tribunal, totalizando então 764 (setecentos e sessenta e quatro).

Também ocorreram diversos atrasos decorrentes das consequências da pandemia de covid-19, impactando no trabalho presencial dos servidores e dos colaboradores terceirizados, responsáveis diretos e indiretos pelo processo de instalação dos equipamentos.

Restam pendentes para conclusão do projeto a instalação de equipamentos switches na localidade de Tocantins. Essa instalação está agendada para acontecer no decorrer dos próximos meses, com previsão de encerramento em 31 de agosto de 2022.

Outras atividades previstas no cronograma como **Implantação do processo de gestão de ativos de TIC** e **Implantação do processo de gestão de capacidade de TIC** foram consideradas atividades extra escopo e optamos por retirá-las do projeto em questão e tratá-las como projetos distintos, haja vista contarem com especificidades técnicas que requerem uma atenção maior por parte dos responsáveis gestores e dos técnicos envolvidos.

4. Lições Aprendidas

A importância em definir o escopo do projeto de forma precisa e, em caso de mudança, redefinir o cronograma e dar publicidade a todos os envolvidos para entendimento da situação.

Acompanhamento do dia a dia do projeto por meio de reuniões com os responsáveis técnicos pelas demandas. Monitoramento e acompanhamento das atividades do projeto são essenciais para o bom andamento dos prazos acordados inicialmente.

Considero imprescindível adotarmos uma Metodologia de Gerenciamento de Projetos unificada em todo Tribunal.

5. Entregas

#	Item	Data da entrega
1.	Substituição dos equipamentos de rede (servidores e switches)	31/08/2022
2.	Substituição de microcomputadores	04/03/2022
3.	Elaboração dos Planos de Contratação de Soluções de TIC dos Próximos 5 exercícios financeiros	25/09/2020

4. Prosseguimento

Há necessidade de continuidade em novo projeto estratégico? Se sim, qual(is) seria(m) a(s) justificativa(s) perante a Administração do TRT-10?

Não. O projeto com o escopo atual será encerrado.

Uma nova iniciativa poderá ser criada com objetivos semelhantes, ou seja, atualização do parque tecnológico do tribunal, porém, isso requer novo escopo e prazos definidos em conformidade com o cenário vigente no Tribunal.