

TERMO DE ENCERRAMENTO DO PROJETO (TEP)

1. Responsável pelo Encerramento

<Dados do respondente>

Nome Fabiana Saab Alves de Souza			
Cargo/Função Coordenadora de Governança e Gestão Estratégica	Ramal 1418	Lotação CDGES	Email fabiana.saab@trt10.jus.br

2. Tipo de Encerramento

O Projeto foi:

- Concluído
 Parcialmente concluído
 Não concluído

3. Justificativa

< Caso tenha marcado "Parcialmente Concluído" ou Não concluído na questão anterior, por favor, justifique.:>

4. Lições Aprendidas

O projeto foi idealizado anteriormente à edição da Resolução CSJT 259, de 14 de fevereiro de 2020. A Resolução traz muitas soluções que seriam engendradas no escopo original do Projeto. Assim, nosso trabalho foi no sentido de implementar o modelo de gestão estratégica, como preconizado pela Norma.

Falhamos na estimativa do tempo necessário para o desdobramento dos planos intraorganizacionais. Embora tenhamos realizado muitas reuniões, subestimamos a necessidade de alinhamento conceitual e quanto ao propósito dos documentos que viriam a ser gerados. Apesar de não termos conseguido elaborar a maior parte dos planos, foi possível criar o Modelo Prático de Alinhamento Intraorganizacional.

Principais referências:

0008401-11.2021.5.10.8000 – Elaboração do Planejamento Estratégico do TRT 10 - 2021-2026

0008401-11.2021.5.10.8000 – Portfólio de Iniciativas Estratégicas do TRT 10

5. Entregas

<Relacionar os itens de entrega conforme o Cronograma do Plano de Gerenciamento de Projeto>

#	Item	Entrega prevista	Entrega realizada	Comentário
	Realização de oficinas temáticas para objetivos e indicadores da JT	Até 21/8/2020	Não houve	Essa etapa foi alterada em função de sistemática que veio a ser adotada pelo CSJT.
	Envio de proposta do TRT 10 quanto a objetivos e indicadores ao Subcomitê dos Regionais de Médio Porte	Até 21/8/2020	Não houve	Idem acima
	Movimentação de processo concernente à confirmação de análise de cenários do TRT 10, obtida via questionário e oficinas temáticas em maio/20 (1ª etapa de elaboração do planejamento estratégico da JT)	Até 30/9/2020	Não houve	A confirmação da análise de cenários foi realizada nas Oficinas Temáticas de elaboração do Planejamento Estratégico do TRT 10.
	Entrega do Relatório de Diagnóstico da Estratégia	30/10/2020	05/03/2021	Entregue fora do prazo por causa de demora no encaminhamento de minuta do Plano Estratégico por parte do CSJT.
	Realização de oficinas temáticas para formulação de objetivos, indicadores definidos em glossário e metas do TRT 10)	Até 31/3/2021	26/03/2021	-----
	Entrega de proposta pelo CGE, com a avaliação da Corregedoria Regional	Até 31/3/2021	23/04/2021	-----
	Entrega da Matriz de Alinhamento com a	Até 31/3/2021	23/04/2021	A Matriz faz parte do Plano Estratégico do TRT 10.

Estratégia Nacional e com a Estratégia da Justiça do Trabalho, do Mapa Estratégico e da minuta de Resolução pela CDGES			
Encaminhamento da minuta de resolução administrativa ao Eg. Tribunal Pleno pelo CGE	Até 31/3/2021	17/05/2021	O prazo para aprovação do PE do TRT 10 foi prorrogado pelo CSJT, em virtude do atraso na aprovação do PE-JT.
Movimentação de processo de levantamento dos planos intraorganizacionais existentes	Até 20/8/2020	13/09/2021	Movimentou-se processo relativo às iniciativas estratégicas já catalogadas, a fim de manter a conformidade com o que é preconizado na Res. CSJT 259.
Entrega de relatório de análise dos planos intraorganizacionais existentes	Até 30/10/2020	25/11/2021	Entrega do Portfólio de Iniciativas Estratégicas do TRT 10 em que constam os planos intraorganizacionais e sua articulação com iniciativas e objetivos estratégicos.
2ª ETAPA DO PROJETO: Entrega de relatório contendo modelo prático de alinhamento intraorganizacional, a partir de análise dos planos intraorganizacionais relevantes, conforme Res. CSJT 259/20.	Até 19/12/2021	11/03/2022	O atraso na elaboração do relatório se deu porque tínhamos a expectativa de concluir o Plano de Gestão de Pessoas até março/2022.

6. Prosseguimento

Há necessidade de continuidade em novo projeto estratégico? Se sim, qual(is) seria(m) a(s) justificativa(s) perante a Administração do TRT-10?

Não há.