

TERMO DE ENCERRAMENTO DO PROJETO (TEP)

1. Responsável pelo Encerramento

Nome ALMERINDO PINHEIRO DE SOUZA			
Cargo/Função TÉCNICO JUDICIÁRIO/COORDENADOR	Ramal 1482	Lotação CDINF	Email almerindo.souza@trt10.jus.br

2. Tipo de Encerramento

O Projeto foi:

- Concluído
- Parcialmente concluído
- Não concluído

3. Justificativa

--

4. Lições Aprendidas

Em que pese as dificuldades encontradas por toda a equipe durante o período de execução do Projeto, algumas das lições aprendidas foram: evolução de liderança, lidar com adversidades, solucionar conflitos, encontrar soluções viáveis a curto prazo, gerenciar empresas e pessoas, trabalhar com paciência e afincos, trabalhar e encontrar soluções em grupo.	
Data	
17/03/2020	Pandemia - afetou o ritmo de trabalho e o comportamento das equipes.
01/06/2020	Planejamento: projetos (compatibilização entre a arquitetura da edificação e os projetos de todas as frentes: elétrica, hidráulica, cabeamento estruturado, exaustão, cftv, PCI e detecção). Essa incompatibilização (harmonia) trouxe inúmeros problemas e atrasos, pois a barreira criada é pagar por projetos de alto valor, mas que precisam de correção, diversos ajustes, pois uma edificação desse porte (10 pavimentos, térreo, mezanino e 2 subsolos) tem complexidade elevada.
	Planejamento: as estruturas prediais existentes na aquisição do prédio, novas, suportadas por alvará e habite-se (como elétrica e combate a incêndio), para se

	adaptar à realidade da 10ª Região, foi necessário retirar essas estruturas, novas, aprovadas, e adquirir e instalar novas estruturas, ou seja, somado ao valor da aquisição original tivemos que arcar com novos valores, já incorporados nesse valor, ou seja, um gasto dobrado, que possivelmente com planejamento mais bem realizado pode-se evitar novas despesas redundantes.
01/07/2020	Planejamento: no trato com contratadas, a definição exata do que se quer e as balizas dessa solicitação têm que ser bem claras. Isso porque recebemos nas entregas produtos diferentes do desejado, em função daquilo que pedimos "errado".
	Fiscalização, ou seja, o olhar atento da Administração, tem que ser uma constante, visto que nossa ausência nas execuções ensejam retrabalhos, atrasos, desvios e outros contratemos que poderiam ser evitados. Hoje com pouco pessoal e adocimento sob as mais diversas formas vivenciamos uma carência cara em nossas ações.

5. Entregas

#	Item	Data da entrega	Comentário
1.	Pav. Térreo	06/01/2021	Envolve elétrica, lógica, hidráulica, ar condicionado, divisórias, forro, iluminação, sinalização, Sistemas de combate a incêndio, exaustão, som, piso, pintura.
2.	Mezanino	06/01/2021	Envolve elétrica, lógica, hidráulica, ar condicionado, divisórias, forro, iluminação, sinalização, Sistemas de combate a incêndio, exaustão, som, piso, pintura.
3.	1º Pavimento	06/01/2021	Envolve elétrica, lógica, hidráulica, ar condicionado, divisórias, forro, iluminação, sinalização, Sistemas de combate a incêndio, exaustão, som, piso, pintura.
	2º Pavimento	06/01/2021	Envolve elétrica, lógica, hidráulica, ar condicionado, divisórias, forro, iluminação, sinalização, Sistemas de combate a incêndio, exaustão, som, piso, pintura.
	3º a 7º Pavimentos	06/01/2021	Envolve elétrica, lógica, hidráulica, ar condicionado, divisórias, forro, iluminação, sinalização, Sistemas de combate a

			incêndio, exaustão, som, piso, pintura.
6	Mudança antigo x novo	08 a 11/01/2021	Período de mudança incluindo alocação de mobiliário e instalações.
7	Entrega Prédio antigo	19/04/2021	Entrega de chaves.

4. Aprovação

Nome: Danilo Batista Correa e Rosana Sanjad
Cargo/função: GBPRES
Data: 11/03/2021